

ATELIER DE FORMATION EN LIGNE

SÉCRETAIRES GÉNÉRAUX DES UNIVERSITÉS Pilotage stratégique et gestion de crise

Maghreb

Appel à Candidatures

Dans le cadre de l'Initiative pour la Gouvernance dans le Nouvel Espace Universitaire Francophone (**IGNEUF**), l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) - par son Institut de la Francophonie pour la Gouvernance Universitaire (IFGU) - et ses partenaires organisent en collaboration avec l'Association Tunisienne des Secrétaires généraux des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche (ATSG) une formation courte destinée aux Secrétaires Généraux des universités et établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche du Maghreb.

Contexte et justification

La crise sanitaire qui bouleverse le monde depuis de nombreux mois a eu un impact considérable sur l'enseignement supérieur et la recherche, en particulier en ce qui concerne le pilotage des universités et la continuité de leurs différentes activités : formation, recherche, services à la communauté. Cette situation de crise est à la fois source de défis et porteuse d'opportunités pour la gouvernance des universités. Elle se présente dans un contexte où les universités du Maghreb connaissent déjà sur long terme des mutations multiformes et profondes. Elles doivent répondre aux défis du renforcement de l'efficacité interne, de l'amélioration de la qualité et de la gouvernance, de l'adaptation et du renforcement de l'usage des technologies de l'information et de la communication, de l'employabilité et du renforcement des liens avec le monde socio-économique.

Au sein de l'administration universitaire, un des acteurs dont le rôle est essentiel pour répondre à ces défis est le Secrétaire général de l'université qui accompagne le Recteur (ou le Président d'université) dans le pilotage stratégique et dans la coordination de la gestion administrative et des ressources financières, humaines et matérielles de l'institution.

Les missions du Secrétaire général évoluent donc dans un contexte de changement institutionnel, de contraintes budgétaires, et aujourd'hui, de crise. D'une posture de gestionnaire, le Secrétaire général passe à celle de stratège où l'anticipation, la gestion des risques et l'innovation sont des leviers à actionner toujours plus fortement, comme le montre le contexte actuel de la crise liée à la COVID 19.

Cet atelier de formation destiné aux Secrétaires généraux des universités et des institutions de l'enseignement supérieur et de la recherche de la Région du Maghreb entend répondre à l'objectif global de permettre aux secrétaires généraux de jouer pleinement leur rôle dans le management et l'organisation de l'administration universitaire, dans la contribution à l'élaboration et au pilotage de la politique de l'établissement, de la stratégie de gestion et d'optimisation des ressources de l'université, en particulier lorsque celle-ci traverse une période d'incertitude

Cet atelier de formation se tiendra pendant **6 demi-journées**, réparties entre les 09 et 16 décembre 2020, à distance et en visio-conférence, via l'outil Microsoft Teams. Les travaux se dérouleront les matinées des 09, 10, 11 et des 14, 15, 16 décembre 2020, de 9h à 12h (GMT+1).

Objectifs de la formation

- Assurer la conformité des textes et des procédures internes avec le cadre législatif et réglementaire de l'enseignement supérieur et de la recherche ;
- Piloter la mise en place et la révision d'un plan stratégique et décliner la stratégie en plans opérationnels ;
- Accompagner la mise en place des techniques et outils de pilotage des ressources humaines et budgétaires ;
- Prendre en compte les défis et enjeux des situations de crise afin de les anticiper efficacement.

Modalités pédagogiques

- Exposé interactif
- Partage d'expériences
- Etudes de cas en groupes
- Activités

Cette formation s'inscrit dans le cadre de l'Initiative pour la Gouvernance dans le Nouvel Espace Universitaire Francophone (IGNEUF)

Public-cible : Secrétaires généraux des universités et fonctions équivalentes dans les institutions d'enseignement supérieur et de recherche publics et privés.

Région concernée : Maghreb



#UNIVERSITÉSENGHOR
université internationale de langue française
au service du développement africain



Formateurs

La formation sera assurée par deux formateurs sélectionnés par l'IFGU pour leur expertise et leur expérience dans des fonctions de secrétaires généraux d'universités d'Europe et du Maghreb.

Modalités de candidature

Pour présenter leur candidature, les personnes intéressées qui correspondent au profil défini ci-dessus doivent [s'inscrire en ligne](#) au plus tard le **02 décembre 2020**.

NB : Compte tenu du nombre de places limitées et des procédures de virement, les candidats sont fortement encouragés à envoyer leurs candidatures le plus tôt possible.

Frais d'inscription et de participation

Les frais d'inscription à cette formation sont à la charge de chaque participant ou de son établissement d'origine.

Les frais de participation à la formation s'élèvent à **125 euros/participant**. Ils comprennent les droits d'inscription et les supports pédagogiques.

Pour les virements, les coordonnées bancaires seront communiquées aux candidats sélectionnés.

NB : Ces frais, hors taxes, peuvent être payés par virement bancaire en monnaie locale, dans les pays où l'AUF dispose d'une implantation. Les participants pourront également payer les frais d'inscription et de participation en espèce au sein des implantations de l'AUF présentes dans leur pays de résidence. Pour connaître les implantations de l'AUF, veuillez cliquer ici : <https://www.auf.org/lauf-dans-le-monde/nos-implantations/>

IGNEUF

L'Initiative pour la Gouvernance dans le Nouvel Espace Universitaire Francophone (IGNEUF) fédère les forces de la Francophonie universitaire pour améliorer la capacité des établissements d'enseignement supérieur et de recherche à faire face à leurs défis de gouvernance. C'est une initiative de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), qui rassemble également notamment l'Université Senghor à Alexandrie et le GISGUF (Groupement International des Secrétaires Généraux des Universités Francophones).

Avec ses partenaires, l'AUF à travers l'Institut de la Francophonie pour la Gouvernance Universitaire (IFGU) a mobilisé des experts issus du Groupement International des Secrétaires Généraux des Universités Francophones (GISGUF) et du Réseau Africain des Secrétaires Généraux des Universités Francophones (RASGUF) pour élaborer des formations développant les compétences et renforçant les capacités des acteurs pour une meilleure prise en charge de la fonction de « Secrétaire général » au sein des établissements d'enseignement supérieur.



#UNIVERSITÉSENGHOR
université internationale de langue française
au service du développement africain



Planning indicatif de la formation

06 matinées, du 09 au 16 décembre

Heures	09/12	10/12	11/12
09h-12h (GMT +1)	<p>Allocutions d'ouverture</p> <p>Module 1 - Textes et procédures : Regard croisé sur le pilotage stratégique des universités du Maghreb</p> <ul style="list-style-type: none"> Contexte managérial au niveau institutionnel, local, national et international Axes d'intervention liés à la planification stratégique et aux principes de conformité avec la réglementation (textes) Valeurs et outils du management stratégique et de gouvernance E-gouvernance 	<p>Module 2 : Piloter la mise en place et la révision d'un plan stratégique et décliner en plans opérationnels</p> <ul style="list-style-type: none"> Identifier les compétences internes et externes Mobiliser une équipe Jeux de rôle et retour d'expériences Réflexions sur l'amélioration de la performance 	<p>Module 2 : Piloter la mise en place et la révision d'un plan stratégique et décliner en plans opérationnels</p> <ul style="list-style-type: none"> Rédiger le canevas d'un document stratégique Communiquer sur le plan stratégique et en assurer le suivi Adaptation/changement/résilience : que nous enseigne la crise ?

Heures	14/12	15/12	16/12
09h-12h (GMT +1)	<p>Module 3 - Pilotage des ressources humaines et financières</p> <ul style="list-style-type: none"> Les documents cadre Les schémas directeurs Pilotage des ressources humaines Pilotage financier 	<p>Module 4 Gestion de crise : témoignages des universités et retours d'expériences des SG en temps de COVID-19</p>	<p>Module 4 (suite et fin) Gestion de crise : témoignages des universités et retours d'expériences des SG en temps de COVID-19</p> <p style="text-align: center;">Clôture</p>